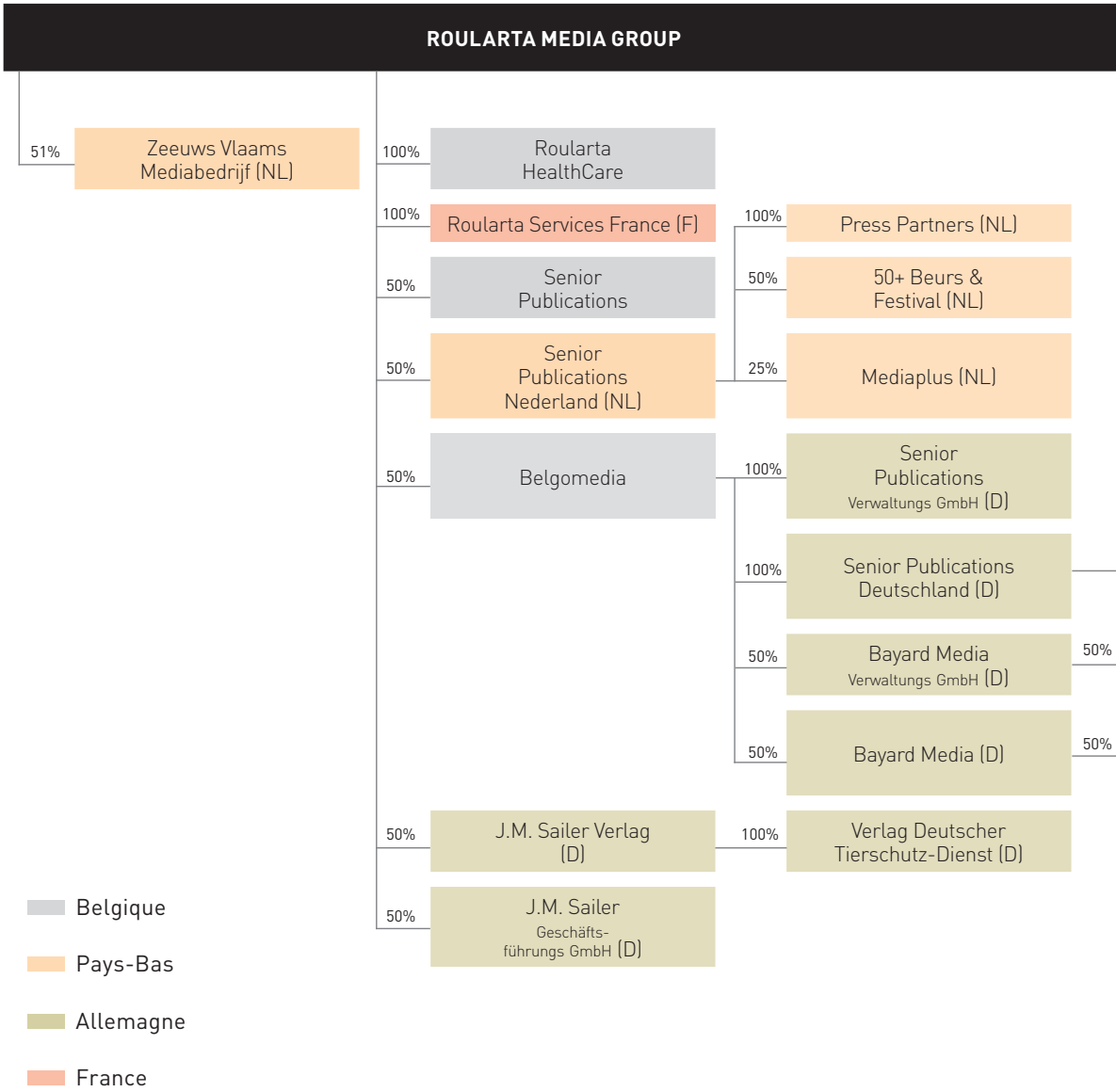




STRUCTURE DU GROUPE*

*Sociétés dormantes non incluses (= sans activité ou en liquidation) : Himalaya, Roularta Media Nederland, Living & More Verlag, Mestne Revije et Vogue Trading Video